مجلة جامعة الرازي

للعلوم الإدارية والإنسانية RUHMS

علمية محكمة تصدر عن كلية العلوم الإدارية والإنسانية - جامعة الرازي

أبحاث العدد:

- اتجاهات الطلبة نحو الأداء الأكاديمي في حامعة صنعاء
 (كلية التربية والآداب أنموذجاً).
- أثر أداء الهيئة العامة للزكاة في التخفيف من حدة الفقر
 دراسة ميدانية على العاصمة صنعاء لعام 2019.
- ◄ جودة الخدمات الصحية في المستشفيات الحكومية بأمانة
 العاصمة دراسة حالة: مستشفى الثورة العام.
- مهارات الإقتصاد المعرفي لدى مديري ومديرات المدارس
 الثانوية بمحافظة حجة.
- مدى التزام أعضاء هيئة التدريس بحامعة صنعاء
 بأخلاقيات مهنة التعليم من وجهة نظر الطلاب.
- مدلولات الحذف ومترادفاته عند النحاة واللغويين العرب.
- تحولات الخطاب في متشابحات القرآن الكريم دراسة تطبيقية وصفية تحليلية.

جامعة الرازي

كلية العلوم الإدارية والإنسانية



مارس 2020م

المجلد الأول

العددالأول

الهيئة الاستشارية

الدولة	الجامعة	التخصص	الاسم	الرقم
اليمن	جامعة صنعاء	إدارة أعمال	أ . د / عبدالله عبدالله السنفي	1
اليمن	جامعة عدن	إدارة أعمال	i . د / صالح حسن الحرير	۲
مصـر	جامعة المنصورة	إدارة أعمال	i . د / طلعت اسعد عبد الحميد	٣
السودان	جامعة القران الكريم	إدارة أعمال	أ . د / حسن عبد الوهاب حسن	٤
اليمن	جامعة صنعاء	إدارة أعمال	أ . د / نجـاة محمد جمعان	0
اليمن	جامعة صنعاء	محاسبة	أ . د / عبد الملك حجر	٦
اليمن	جامعة صنعاء	تخطيط تربوي	أ . د / أحمد علي الحاج	٧
اليمن	جامعة ذمار	طرائق التدريس	أ . د / محمد أحمد الجلال	٨

مهارات الاقتصاد المعرفي لدى مديري ومديرات المدارس الثانوية بمحافظة حجة

- د. محمد عبد الله حسن حُميد
- د. حمود محسن قاسم المليكي
- د. عبد القادر حسين يحيى سند

ملخص البحث:

هدف البحث إلى معرفة درجة امتلاك مديري ومديرات المدارس الثانوية بمحافظة حجة لمهارات الاقتصاد المعرفي (التفكير الابداعي، التعامل بفاعلية، حل المشكلات واتخاذ القرار، تكنولوجيا المعلومات والاتصالات) من وجهة نظر المعلمين والمعلمات، كما هدف إلى الكشف عن وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات إجابات أفراد العينة ترجع لمتغيرات (النوع، التخصص، سنوات الخبرة) في تحديد امتلاكهم لمهارات الاقتصاد المعرفي واستخدم المنهج الوصفي، وتكونت عينة البحث من (٢١٤) معلم ومعلمة، وتم تطبيق الاستبانة كأداة، واستخدمت الأساليب الإحصائية المناسبة مثل: المتوسطات الحسابية، والانحراف المعياري وتحليل التباين الأحادي واختبار LSD. وبينت نتائج البحث أن أفراد عينة البحث يرون أن درجة امتلاك مهارات الاقتصاد المعرفي لدى مديري ومديرات المدارس الثانوية بمحافظة حجة من وجهة نظر المعلمين والمعلمات جاءت في جميع المحاور على درجة كبيرة ماعدا محور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات جاءت بدرجة متوسطة، وحصل المتوسط العام على درجة متوسطة بمتوسط حسابي (3.27)، وانحراف معيارى (671).

كما أظهرت نتائج البحث وجود فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات أفراد عينة البحث في جميع المحاور، تعزى لمتغير النوع، ولصالح المعلمات، وعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في جميع محاور الاستبانة لمتغير التخصص، كما تبين وجود تباين بين أفراد العينة لدرجة امتلاك مهارات الاقتصاد المعرفي، فقد كان هناك فروق تعزى لمتغير سنوات الخبرة في جميع المحاور ما عدا محور مهارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات فهي غير دالة وكانت الفروق في محور مهارات التفكير الابداعي ومحور مهارات التفاعل بفاعلية ومحور مهارات حل المشكلات واتخاذ القرار والدرجة الكلية بين جميع الفئات ولصالح فئة (أقل من ٥ سنوات).

وتوصل البحث إلى عدة توصيات أهمها: ضرورة عقد دورات وورش تدريبية متخصصة لتنمية مهارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى مديرى ومديرات المدارس الثانوية والعمل على تطويرها.

Abstract

The aim of this research is to identify the degree to which principals have the skills of knowledge economy (creativity thinking, dealing effectively, problem solving and decision making information and communication technology) among secondary school principals from the teachers' point of view, It also aims to reveal if there are differences among research sample responses of demographic variables (gender, specialization, years of experience) in determining the availability of knowledge economy skills.

The descriptive method is used. The research sample consists of (214) male and female teachers. The questionnaire is applied as a tool.

The results of the research shows that the members of the research sample believe that the degree of possessing the skills of knowledge economy among high school principals in Hajjah governorate from the point of view of male and female teachers come in all axes on a large scale except the ICT axis come at a medium level. (3.27), and standard deviation (.671). The results also show that there are statistically significant differences in the answers of the respondents in all the axes, due to the type variable, and in favor of the Female, The absence of statistically significant differences in all axes of the questionnaire for the specialization variable, It is also find that there is a discrepancy among the sample to the extent of possessing the skills of knowledge economy, There are differences attributed to the variable years of experience in all axes except the ICT skills axis is not significant and the differences in the axis of creative thinking skills and the axis of interaction skills effectively and the problem of problem-solving and decision-making skills and the total score between all categories and for the benefit of the category (less than 5 years). The research reaches several recommendations, the most important of which are: holding specialized training courses and workshops to develop the information and communication technology skills among secondary school principals, and working to develop them.

Keywords: Skills - Economics - Knowledge - Schools - Hajjah.

مقدمة:

أصبح الاقتصاد المعرفي أحد أهم الأدوات التي تقيس التنمية الاقتصادية الشاملة لأي دولة، حيث يُعنى باستثمار القدرات التكنولوجية والصناعات والوظائف والأعمال الجديدة التي تتطلب موارد بشرية مؤهلة وذات كفاءة عالية تتصف بالعديد من المهارات الخاصة كالإبداع والتكيف مع المستجدات الحديثة، والذي أصبحت فيه المعرفة مورداً مهماً للتنمية الاقتصادية، وقوة الدفع الرئيسية للنمو والانتاج والاستثمار.

وبذلك فقد حلت المعلومات والمعرفة محل رأس المال، ولعل هذا التحول من الاقتصاد الزراعي ثم الصناعي إلى الاقتصاد المعرفي أدى إلى تغيرات هيكلية في شتى المجالات التعليمية وغير التعليمية خاصة بعد ظهور الثورة الصناعية.

هذا التحول من اقتصاد تقوده الصناعة إلى اقتصاد تديره المعلومات والمعارف وتتوفر فيه التكنولوجيات الحديثة واستخدام الابتكار والرقمية (Powell & Snellman, 2004:200).

كل هذا التحول والتغيير يفرض الاهتمام بتطوير المنشآت التعليمية باعتبارها المكان الأمثل والمسؤول عن إنتاج ونشر المعرفة، حيث أكدت دراسة بيتر (Peters,2007) أن ظهور كل من مجتمع المعرفة واقتصاد المعرفة أدى إلى أهمية التعليم وزيادة الطلب عليه.

ولمعرفة مدى مواءمة التعليم لاقتصاديات المعرفة، أشارت نتائج دراسة عبد الرحمن (2012) إلى عجز الجامعات المصرية عن تخريج كوادر بشرية تفي باحتياجات سوق العمل مما تسبب في ظهور العديد من المشكلات الاجتماعية والاقتصادية لدى المجتمع، بالإضافة إلى غياب ثقافة اقتصاديات المعرفة عملاً ومضموناً لدى الطلاب وأعضاء هيئة التدريس.

وهنا يأتي دور التعليم الذي يعد مفتاح المرور لدخول عصر المعرفة وتطوير المجتمعات من خلال تنمية رأس المال البشرى الذي يُعد محور العملية التعليمية(Molebash, 1999:1).

حيث تسعى وزارة التربية والتعليم جاهدة إلى مواكبة التوجهات العلمية نحو تعزيز الاقتصاد المعرية وانتشار رأس المال البشري، حيث أصبح دور التعليم لا يقتصر على التنمية وتوسيع آفاق الانتاجية فحسب بل صار يمتد إلى مواجهة التحديات في شتى المجالات، وهذا ما تسعى إليه وزارة التربية و التعليم في اليمن، فقد أنشأت إدارة عامة لنظم المعلومات بالوزارة تتبعها إدارات في جميع مكاتب المحافظات بالجمهورية اليمنية، حيث تهتم هذه الإدارة بالمعرفة وبمتابعة كل جديد، وبتطوير العمل.

وهذا كله يساعد على التحضير لسوق العمل في اليمن بما يتلاءم مع العولمة واقتصاد المعرفة. وبذلك

يتعين على وزارة التربية والتعليم بالجمهورية اليمنية، أن تضطلع بأدوار جديدة لأن السرعة التي يحدث بها التغيير الاقتصادي تشكل تحدياً ، إضافة إلى الدور المتعاظم للعلم والتكنولوجيا في تطوير المجتمعات.

مشكلة البحث وتساؤلاته:

أشار تقرير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي(٢٠١٤) إلى أن العلاقة بين التعليم في الدول العربية والنمو الاقتصادي لا زالت ضعيفة.

ولتأكيد ذلك أجرى الباحثون دراسة استطلاعية بلغت ١٠٪ من المجتمع الأصلي استخدمت المقابلة لمعرفة درجة امتلاك مديري ومديرات المدارس الثانوية بمحافظة حجة لمهارات الاقتصاد المعرفي ، وتبين أن أغلب الاستجابات كانت عن مهارات حل المشكلات واتخاذ القرار ، حيث حصلت على نسبة ٩٥٪ في عدم امتلاكهم لهذه المهارة ، وحصلت مهارة التعامل بفاعلية على أقل نسبة ، حيث حصلت على نسبة ٢٪ فقط بمعنى أن عينة البحث لديهم هذه المهارة.

لذا فإن البحث الحالى يسعى إلى الإجابة عن التساؤلات الآتية:

- ١ ما درجة امتلاك مديري ومديرات المدراس الثانوية بمحافظة حجة لمهارات الاقتصاد المعرفي (التفكير الابداعي، التعامل بفاعلية، حل المشكلات واتخاذ القرار، تكنولوجيا المعلومات والاتصالات) من وجهة نظر المعلمين والمعلمات ؟
- ٢ هل توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى دلالة (0.05) في تقديرات استجابة أفراد العينة نحو
 درجة امتلاك مديري ومديرات المدارس الثانوية بمحافظة حجة لمهارات الاقتصاد المعرفي تعزى للمتغيرات الديمغرافية (النوع، التخصص، سنوات الخبرة) ؟

أهداف البحث:

هدف البحث إلى معرفة امتلاك مديري ومديرات المدراس الثانوية بمحافظة حجة لمهارات الاقتصاد المعرفي (التفكير الابداعي، التعامل بفاعلية، حل المشكلات واتخاذ القرار، تكنولوجيا المعلومات والاتصالات) من وجهة نظر المعلمين والمعلمات، كما هدف إلى معرفة إذا كان هناك فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى دلالة (0.05) في تقديرات استجابة أفراد العينة نحو درجة امتلاك مديري ومديرات المدارس الثانوية بمحافظة حجة لمهارات الاقتصاد المعرفي تعزى للمتغيرات الديمغرافية (النوع، التخصص، سنوات الخبرة).

أهمية البحث:

-تكمن أهمية البحث في معرفة امتلاك مديري ومديرات المدارس الثانوية بمحافظة حجة لمهارات الاقتصاد المعرفي والتي ربما قد تساعد في تطوير العمل التربوي بوزارة التربية والتعليم بالجمهورية اليمنية، حيث يعيش العالم بالتغيرات المتسارعة والجديدة وما رافقها من تنام لظاهرة العولمة وتطور وسائلها، فأصبحت معظم الدول أمام تحديات كبيرة ويشكل اقتصاد المعرفة أحد هذه التحديات التي تواجهها، فهو يقود المجتمع وفي مقدمتها التعليم العالي نحو التقدم والرقي، حيث أصبحت المعلومة سلاحاً تنافسياً مهماً إضافة إلى العراقيل التي تواجه تكنولوجيا المعلومة.

- يمكن أن يساعد هذا البحث الجهات المسؤولة عن التخطيط وتطوير التعليم بالجمهورية اليمنية في تحديد الوضع الراهن لدور التربية والتعليم في تنمية وإكساب المهارات اللازمة لاقتصاد المعرفة لدى القيادات التربوية وذلك من خلال معرفة درجة امتلاكهم لها، ومن ثم رسم السياسات التربوية المتعلقة بهذا المجال ووضع البرامج التدريبية لهم.

حدود البحث:

اقتصر البحث على دراسة مهارات الاقتصاد المعرفي وهي: (التفكير الابداعي، التعامل بفاعلية، حل المشكلات واتخاذ القرار، تكنولوجيا المعلومات والاتصالات) لدى مديري ومديرات المدارس الثانوية بمحافظة حجة من وجهة نظر المعلمين والمعلمات، حيث جرى تطبيقه خلال الفصل الدراسي الأول للعام الجامعي 2019 -2020م في المدارس الثانوية بمحافظة حجة.

مصطلحات البحث:

يشتمل البحث الحالي على مصطلحات البحث الأساسية والتي سيتم عرضها، وذلك من خلال عدد من التعريفات المفاهيمية، ويلى ذلك التوصل إلى تعريف إجرائي لهذه المصطلحات.

اقتصاد المعرفة:

تعرف المعرفة بأنها: مجموعة من الأرصدة المعرفية تكونت من حصيلة البحث العلمي والتفكير والاختراع والاختراع والاكتشاف والدراسات الميدانية وغيرها من أشكال الإنتاج الفكري للإنسان عبر الزمن، وهذا ما يمثل الرصيد المعرفي القابل للاستخدام من أجل تحسين ما هو قائم والانتقال إلى الأفضل من الاختراعات (باسم، ٢٠١٠: ٧٧).

ويعرف اقتصاد المعرفة على أنه: " دراسة وفهم عملية تراكم وحوافر الأفراد لاكتشاف وتعلم المعرفة والحصول على ما يعرفه الآخرون" (Parken,2010:801).

أما البنك الدولي فيعرفه بأنه ": الاقتصاد الذي يعتمد على اكتساب المعرفة وتوليدها ونشرها واستثمارها بفاعلية لتحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية متسارعة".

ويمكن تعريف اقتصاد المعرفة بأنه: " نمط اقتصادي متطور قائم على الاستخدام واسع النطاق للمعلوماتية وشبكات الانترنت، مرتكز بقوة على المعرفة والابداع والتطور التكنولوجي خاصة فيما يتعلق بتقنيات الإعلام والاتصال" (الهاشمي والعزاوي، ٢٥:٢٠٠٧).

ويعرف أيضاً بأنه : " الاقتصاد المتميز بنسبة عالية من الوظائف الكثيفة المعرفة، بالإضافة إلى أن نسبة رأس المال المعرفي أو الفكري تكون أكبر من نسبة رأس المال المادي (كورتل، ٢٠٠٩).

كما يعرف بأنه: "الاقتصاد الذي ينشئ الثروة من خلال عمليات و خدمات المعرفة (الإنشاء و التحسيس ،التقاسم ،التعلم ، التطبيق و الاستخدام للمعرفة بأشكالها) في القطاعات المختلفة .بالاعتماد على الأصول البشرية وغير ملموسة ووفق خصائص وقواعد جديدة (نجم،١٤٨،٢٠٠٨).

فمن خلال ما سبق يمكن القول إن اقتصاد المعرفة هو نوع من أنواع المعرفة في مختلف المجالات الذي نتج عن التقدم المعلوماتي في العصر الصناعي يهدف رفاهية المجتمع والأفراد والمنظمات وتحسين أوضاعهم من خلال إنتاج وتصميم المعرفة التي تمثل الجزء الأعظم من القيمة المضافة عن طريق إنتاجها وتوزيعها واستخدامها.

ويمكن تعريف الاقتصاد المعرفي إجرائيًا على أنه: اقتصاد يرتكز على انتاج ونشر واستخدام المعرفة في المجال التربوي، معتمداً على استثمار رأس المال البشري وتقنية المعلومات والاتصالات للابتكار والإبداع وتوليد الأفكار الجديدة.

وتعرف مهارات الاقتصاد المعرفي: بأنها: جملة من المهارات المشتركة بين الشخصية، والعمل الجماعي، والقدرة على التعاون في السعي لتحقيق هدف مشترك، وقدرات القيادة والمهارات المتعلقة بالدافعية والتعامل مع المواقف، والقدرة على التعلم، ومهارات حل المشاكل، والتواصل الفعال مع الزملاء والعملاء والمهارات التحليلية ومهارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات(Houghton & Sheehan,2000:2).

وتعرف مهارات الاقتصاد المعرفي إجرائياً بأنها: مجموعة من السلوكيات والأعمال والأنشطة التي تمكن مديري ومديرات المدارس الثانوية من التعامل بدقة ومهارة مع المعرفة من أجل توظيفها بفاعلية في مختلف

المجالات الحياتية والتربوية لمواكبة التطورات العلمية في القرن الواحد والعشرين، وتقاس في هذا البحث بالمعدل التي يحصل عليها المستجيب على مقياس ممارسة مديري ومديرات المدارس الثانوية لمهارات الاقتصاد المعرفي وفق محاور أداة البحث.

الدراسات السابقة:

فيما يلي سيتم تناول الدراسات السابقة حسب الأحدث:

- **أجرت العمري (٢٠١٩) دراسة** هدفت إلى التعرف على دور المشرفات التربويات في تنمية مهارات التفكير العليا في ضوء رؤية ٢٠٣٠بمدينة جدة، واستخدمت الباحثة المنهج الوصفى التحليلي، وشملت أداة الدراسة الاستبانة التي تم تطبيقها على عينة مكونة من (١٦٠) معلمة من معلمات الصفوف الأولية ، وأظهرت نتائج الدراسة وجود دور للمشرفات في تنمية مهارات التفكير العليا، حيث جاءت مهارات (إدارة المهارات الحياتية ، إدارة قدرات الطلاب، دعم الاقتصاد المعرفي، إدارة تكنولوجيا التعليم) بدرجة انطباق متوسطة وجاءت مهارات (إدارة فن التعليم، إدارة منظومة التقويم) بدرجة انطباق كبيرة.
- **وأجرى أبو الحاج: (٢٠١٩) دراسة ه**دفت إلى التعرف على درجة ممارسة معلمي ومعلمات مديرية التربية والتعليم بلواء الجامعة لمهارات الاقتصاد المعرفي بالأردن، ومعرفة أثرها على دافعية الانجاز والتحصيل الأكاديمي للطلبة. ولتحقيق أهداف الدراسة، تم بناء مقياسين حيث اشتمل المقياس الأول على (٨٠) فقرة لقياس درجة ممارسة المعلمين والمعلمات لمهارات الاقتصاد المعرفي، أما المقياس الثاني فقد اشتمل على (٢٩) فقرة لقياس دافعية الانجاز والتحصيل الأكاديمي للطلبة. واشتملت عينة الدراسة على (٣٠٧) معلم ومعلمة، تم اختيارهم عشوائياً من (٦٢) مدرسة تحوى (١٠٦٥) معلماً ومعلمة في الفصل الدراسي الثاني للعام (٢٠١٥ - ٢٠١٦)، وبينت نتائج الدراسة أن المتوسط العام لفقرات درجة ممارسة المعلمين والمعلمات لمهارات الاقتصاد المعرفي كانت متوسطة وبمتوسط حسابي بلغ(٣,٤٩) وأشارت النتائج إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية في درجة ممارسة المعلمين والمعلمات لمهارات الاقتصاد المعرفي تعزى لمتغيرات الدراسة شملت: متغير جنس المعلم، ومتغير المؤهل العلمي للمعلم. وأوصت الدراسة بأهمية دمج مهارات الاقتصاد المعرفي لتكون جزءا اساسيا في جميع المناهج الدراسية والدورات التربوية لربط التعلم بالتوجهات الاقتصادية واحتياجات سوق العمل.
- كما أ**جرت داود (٢٠١٨) دراسة** هدفت إلى التعرف على الكشف عن العلاقة بين مهارات الاقتصاد المعر<u>ث</u> والامن الفكرى لدى أساتذة الجامعة في بغداد. وتحقيقا لأهداف هذا البحث قامت الباحثة ببناء مقياس

مهارات الاقتصاد المعرفي ومقياس الأمن الفكري، طبق المقياسان على عينة تكونت من (٢٠٠) أستاذ واستاذة، اختيروا بالطريقة الطبقية العشوائية وهي تمثل نسبة ١٥ ٪ من مجتمع البحث الأصلي موزعين على عدد من الجامعات في محافظة بغداد. وبعد جمع المعلومات ومعالجتها إحصائيا، توصلت الدراسة إلى عدة نتائج من أهمها: عينة أساتذة الجامعة يتمتعون بمستوى عال من مهارات الاقتصاد المعرفي، وجود فرق ذي دلالة إحصائية بين الجنسين في مهارات الاقتصاد المعرفي، ولصالح الذكور.

- أما تشارلز وفينسي (٢٠١٨) Charles and Vencie (٢٠١٨) التعرف على بعض التطورات التي تؤثر على التعليم في القرن الحادي والعشرين في المدارس بكينيا بناءً على مراجعة الأدبيات وناقشت ما إذا التعليم يسير في الاتجاه الصحيح. كما ناقشت بعض القضايا مثل: مفهوم وإطار التعلم في القرن الحادي والعشرين نظريات التعليم والتعلم. تحول في أدوار المعلمين والمتعلمين والتكنولوجيا مهارات القرن الحادي والعشرين؛ وإلقاء نظرة سريعة على بعض المربعات التعليمية للتدريس والتعلم في القرن الحادي والعشرين والتي تسترشد ببرنامج التحول التعليمي، وأوصى الباحثان بأن جميع أصحاب المصلحة والمدرسين والأكاديميين والباحثين الآخرين وصانعي السياسات ومصممي المناهج وأخصائي التعليم - وجميع أولئك الذين لديهم الوسائل للتأثير على اتجاه التعليم في كينيا، أن يفحصوا المنهج الدراسي الجديد والنظام التعليمي لضمان توافق الأهداف والغايات والمحتوى والمنهجية وأنظمة التقييم مع: نظرية التعلم في القرن الحادي والعشرين - التحول في أدوار المعلم، الطلاب والتكنولوجيا - مهارات القرن الحادي والعشرين التي يجب أن يتعلمها المتعلمون، إطار التعلم في القرن الحادي والعشرين، علم أصول التدريس واستراتيجيات التقييم للقرن الحادي والعشرين.

-وقام التوبي، والفواعير (٢٠١٦) بدراسة هدفت إلى تحديد دور مؤسسات التعليم العالي في سلطنة عُمان في إكساب خريجيها مهارات ومعارف القرن الواحد والعشرين في جامعة نزوى، وقد أشارت نتائج هذه الدراسة إلى أن دور مؤسسات التعليم العالي في سلطنة عُمان في إكساب خريجيها مهارات ومعارف القرن الواحد والعشرين كان متوسطاً، وأن أكبر دور لمؤسسات التعليم العالي في إكساب خريجيها مهارات ومعارف القرن الواحد والعشرين كان في المهارات الحياتية والوظيفية، يليه مهارات تكنولوجيا المعلومات والإعلام، أما أقل دور لمؤسسات التعليم العالي في إكساب خريجيها مهارات ومعارف القرن الواحد والعشرين كان في المهارات العامة (كالوعي بقضايا العالم المحيط، والثقافة الصحية والبيئية، وثقافة المواطنة وريادة الاعمال)، يليها مهارات التعلم والابتكار. ولم يكن هناك فروق ذات دلالة إحصائية في دور مؤسسات التعليم العالي في يليها مهارات التعلم والابتكار. ولم يكن هناك فروق ذات دلالة إحصائية في دور مؤسسات التعليم العالي في

إكساب خريجيها مهارات ومعارف القرن الواحد والعشرين وفقاً للجامعة أو الكية التي تخرج منها الطالب. وقام رمضان أيضاً (٢٠١٥) بدراسة هدفت إلى التعرف على درجة توافر مهارات الاقتصاد المعرفي لدى طلاب كلية العلوم الاجتماعية في جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس والطلاب أنفسهم، كما استهدفت معرفة أثر بعض المتغيرات في تحديد درجة توافر مهارات الاقتصاد المعرفي لدى الطلاب من وجهة نظر عينة الدراسة، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي المسحي لتحقيق أهداف الدراسة من خلال تطبيق استبانة تم التأكد من صدقها وثباتها؛ على عينة طبقية عشوائية من أعضاء هيئة التدريس بلغ قوامها (299) طالباً، وقد أسفرت نتائج الدراسة أن درجة توافر مهارات الاقتصاد المعرفي لدى الطلاب جاءت بدرجة متوسطة على جميع محاور الاستبانة والدرجة الكلية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس، بينما كانت درجة التوافر للمهارات كبيرة من وجهة الطلاب، حيث جاء محوري مهارات التعاون والعمل الجماعي ومهارات التعامل بفاعلية في المرتبتين الأولى والثانية على الترتيب من وجهة نظر عينة الدراسة، كما أسفرت نتائج الدراسة أيضًا عن وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند (0.05) بين متوسطات أفراد عينة الدراسة تبعاً لمتغيري الدرجة الوظيفية والخبرة لأعضاء هيئة التدريس لصالح الأساتذة المشاركين والأساتذة من ذوي الخبرة ال5 سنو ات فأكثر، ومتغيري المستوى الدراسي للطلاب لصالح طلاب الدراسات العليا، بينما لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (٢٠٠٠) لمتغير المعدل التراكمي للطلاب.

-كما قسمت دراسة السوطري وآخرين (2010) مهارات الاقتصاد المعرفي لطلبة السنة التحضيرية في جامعة الملك سعود إلى سنة مجالات رئيسة، هي مهارات):التواصل، واتخاذ القرارات، وحل المشكلات والتفكير، والعمل الجماعي، وتحمل المسؤولية، والوعي الذاتي(، حيث أشارت نتائج الدراسة إلى أن مهارة العمل الجماعي جاءت في المرتبة الأولى، بينما جاءت مهارة حل المشكلات والتفكير في المرتبة الأخيرة.

-وحاولت دراسة ايفانا وآخرين (Ivana & etc, ۲۰۱۲)، الاجابة على كيفية إدارة المنظمات من خلال الابتكارات والتنظيمية المعرفة في الاقتصاد العالمي بموارد محدودة والمنافسة الموسعة؟ كيفية تطوير فريدة من نوعها والمهارات والتقنيات المحددة؟ كيف تشكل منظمات تعليمية فعالة وتحويل استراتيجية في نتائج عالية الجودة؟ وبحثت هذه الورقة في إمكانات التعليم و إعطاء نظرة جديدة على دور إدارة المعرفة والمهارات في المستقبل، وتوصلت إلى أن نظام التعليم يجب بعيد النظر في الاتجاهات الجديدة وذلك بالاهتمام بالمهارات والكفاءات الجديدة، وبينت هذه الورقة أن أدوار التعليم والتنمية في منظمات التعلم موجهة نحو خلق نموذج

جديد للتعلم يعتمد على الابتكارات، التغييرات والتقنيات الجديدة التي توجه كل موظف في عامل المعرفة والمنظمات إلى منظمات المعرفة، وأشارت نتائج الدراسة إلى أن رجال الأعمال يتوقعون أن أكثر المهارات من حيث الأهمية في السنوات الخمسة المقبلة تتمثل في مهارات :التفكير النقدي، وحل المشكلات، وتطبيق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والعمل الجماعي، والتعاون، والإبداع والابتكار، والتعامل بفاعلية مع التنوع المعرفي، كما أشارت نتائج الدراسة أيضاً إلى أن عملية إنشاء المهارات والمعارف تتحدد بعلاقة تفاعلية. -أما الملاك والأثري (2002) فقد قاما بدراسة هدفت إلى تبيين أهمية إدارة المعرفة كمبدأ من مبادئ الإدارة الحديثة وأثرها على تطور المنظمة والعاملين فيها، كما هدفت إلى فحص الواقع الحالي لإدارة المعرفة في مؤسسات دولة الكويت وإمكانية تطوير هذا الواقع لتحقيق أهداف التطور والنمو والمنافسة للمنظمات، وتكونت عينة الدراسة من (108) مؤسسة حكومية وخاصة عاملة في دولة الكويت وشملت عينة الدراسة من مديري التطوير الإداري والبشري، وتوصلت الدراسة إلى أن المنظمات اليوم تعيش في عالم تتزايد فيه المعارف والخبرات وأن غالبية العاملين يرون أن المعرفة أصبحت من المقومات الرئيسة لبقاء المنظمات في المنافسة، وقد أوصت هذه الدراسة بأنه يجب على المنظمات أن تعزز وتسهل عملية المشاركة في المعارف والخبرات للعاملين لديها مما يخلق بيئة عمل مناسبة للمنافسة.

من خلال الاطلاع على الدراسات والأدبيات التربوية السابقة ذات العلاقة بموضوع البحث لوحظ أن غالبيتها ركزت على مهارات الاقتصاد المعرفي وتم تطبيقها على عينات مختلفة وأهم ما يميز هذا البحث عن الدراسات السابقة هو أنه الأول – حسب علم الباحثون - في تناوله مهارات الاقتصاد المعرفي لدى مديري ومديرات المدارس الثانوية، كما تميز هذا البحث بدراسة متغير النوع، والخبرة، والتخصص، للمعلمين والمعلمات عينة البحث.

الإطار النظري

يتم في هذا الإطار تناول أهمية الاقتصاد المعرفي، ومهارات الاقتصاد المعرفي الواجب توافرها في الإدارة المدرسية، والتحديات التي تواجه الإدارة المدرسية.

أهمية الاقتصاد المعرفي:

قبل التطرق إلى أهمية الاقتصاد المعرفي لابد من التمييز بين مختلف ألوان المعرفة التي لها أهمية في الاقتصاد القائم على المعرفة؛ وذلك عن طريق التعرف على مكوناتها الأربعة (OECD, 1996:35) :

- ١ «معرفة ماذا» أو محتويات المعرفة وماهيتها « :معرفة ماذا » تشير إلى معرفة الحقائق بمختلف المجالات، حيث المعرفة هنا تضاهي ما هو معروف بالمعلومات التي يمكن تقسيمها إلى جزئيات من المعلومات .وفي بعض المجالات المعقدة يجب على الخبراء أن يتحصلوا على كم هائل من تلك المعرفة لأداء متطلبات أعمالهم.
- ٢ «معرفة لماذا» أو مسببات المعرفة «معرفة لماذا» تشير إلى الإحاطة العلمية بالأسس والقوانين الطبيعية التي تفسر المعرفة وهذا النوع من المعرفة يحدد التطور التقني والتقدم في المنتجات وعمليات التصنيع والإنتاج العلمي في غالبية الصناعات وإنتاج أو إعادة إنتاج المعرفة «معرفة لماذا» عادة ما يجري في منظمات خاصة مثل معامل البحوث والجامعات، ولكي يمكن التوصل لذلك الجانب من المعرفة، على الجامعات التعامل مع تلك المنظمات إما من خلال استجلاب عمالة مدربة فنياً أو بالاتصال المباشر والشراكة في الأنشطة التعاونية.
- ٣ "معرفة كيف » أو الكيفية « معرفة كيف » تشير إلى المهارات، أو القدرات اللازمة للقيام بعمل ما وهذا الجانب من المعرفة عادة ما ينشأ في حدود الجامعة أو الجهة التي تبادر به وتحتفظ به كملكية خاصة؛ حيث إنه سر الصنعة أو سر المهنة .وهذا الجانب هو الدافع الرئيس والمهم لتكوين شبكات صناعية، حيث يمكن للجامعات الشراكة في معرفة الكيف والجمع ببن عناصره.
- ٤ «معرفة من » أو الجهات ذات الخبرة بخصوصيات المعرفة وكيفيتها « :معرفة من » تتضمن معلومات عمن « يعرف ماذا » ويعرف « كيفية عمل ماذا » وهذا يتطلب تكوين علاقات اجتماعية خاصة تسهل التوصل إلى خبراء واستخدام معرفتهم بكفاءة وهذه العلاقات في منتهى الأهمية في اقتصاديات تتشتت فيها الخبرات على نطاق واسع نتيجة نمط متطور من تقسيم العمالة بين المنظمات والخبراء.

وبهذا فمن الضروري للقيادات التربوية توظيف هذا اللون من المعرفة في الاستجابة للتعجيل من معدل التغيير .و« معرفة من » نوع من المعرفة التي تعتبر من الشؤون الداخلية للمؤسسات عن غيرها من جوانب المعرفة.

لذا لابد لأي شخص يريد الحصول على المعرفة عليه تعلم الجوانب الأربعة من المعرفة التي تتم من خلال قنوات مختلفة فبينما تعلم «معرفة ماذا » و « معرفة لماذا » يمكن أن يتم عن طريق قراءة الكتب والاطلاع على المراجع المتخصصة، وحضور الدورات، والدخول على قواعد البيانات والمعرفة؛ فإن جذور الجانبين الآخرين للمعرفة تمتد بالأساس إلى الخبرات العملية، فمعرفة كيف عادة ما تكتسب من التلمذة المهنية على

يد مهني متمرس والاعتماد عليه كمرجعية في مجال نوع من المعرفة الكيفية .أما «معرفة من » فإنها معرفة تتكتسب من الممارسة الاجتماعية وأحياناً من خلال بيئة علمية متخصصة؛ كما أنها تنمو خلال التعاملات اليومية مع الزبائن والمتعاقدين والمؤسسات المستقلة، وفي الواقع أن من أسباب اشتغال الشركات بالبحوث الأساسية القدرة على التواصل مع شبكات الخبراء الأكاديميين، وهذا عامل مهم لقدراتها الابتكارية .أي أن «معرفة من » متأصلة في المجتمع ولا يمكن بسهولة نقلها من خلال قنوات المعلومات الرسمية فحسب (Lundvall. and Johnson 1994 & EIMS 1994)

حيث للمعرفة أهمية كبيرة مند بداية النشاط الإنساني، إلا أنه في العصر الحالي هذا أصبحت العمود الأساسي للتنمية، باعتبارها بوابة العبور إلى مستويات أعلى في التقدم العلمي والتكنولوجي، وتعتبر أحد أهم العوامل الحديثة المهمة لإنشاء الثروة في الاقتصاد الحديث، بعد أن كان الاقتصاد التقليدي يعتمد على عوامل الإنتاج الرئيسة (الأرض، رأس المال، العمل).

ولاقتصاد المعرفة إسهامات كثيرة من هذه الاسهامات ما يلي: (خلف، ٢٠٠٧: ١٣ -١٤)

- الإسهام في تحسين الأداء، ورفع الإنتاجية، وتخفيض تكاليف الإنتاج وتحسين نوعيته، من خلال استخدام الوسائل والأساليب التقنية المتقدمة التي يتضمنها اقتصاد المعرفة.
- الإسهام في زيادة الإنتاج والدخل القومي، وإنتاج المشروعات والعوائد التي تحققها، والإسهام في توليد دخول للأفراد التي ترتبط نشاطاتهم بالمعرفة سواء بشكل مباشر أو غير مباشر.
- الإسهام في توفير فرص عمل، خصوصاً في الحالات التي يتم فيها استخدام التقنيات المتقدمة التي يتضمنها اقتصاد المعرفة، وهي فرص عمل واسعة ومتنوعة ومتزايدة، رغم أن هذا يثير وجهات نظر متعددة، بسبب أنه يرتبط في الغالب بمن تتوفر لديهم المهارات والقدرات العلمية والعملية المتخصصة عالية المستوى.
 - الإسهام في إحداث التجديد والتحديث والتطور للنشاطات الاقتصادية، وبما يسهم في توسعها ونموها.
 - يتم تحقيق الاستمرارية في تطور الاقتصاد ونموه بدرجة كبيرة وبسرعة واضحة.
 - ◄ الإسهام في توفير الأساس المهم والضروري للتحفيز على التوسع في الاستثمار، وبالذات الاستثمار في
- المعرفة العلمية والعملية، من أجل تكوين رأس مال معرفي يسهم بشكل مباشر في توليد أنتاج معرفي.
 من خلال الاسهامات التي تحاول اقتصاد المعرفة ادخالها في شتى المجالات يتبين أن لاقتصاد المعرفة اسهام
 كبير في تحسين أمور كثيرة منها الأداء سواء الإداري أو الأكاديمي والإنتاج، والدخل القومي، وتوفير فرص

العمل وزيادة التوسع والتنوع في العمل، كل هذه الاسهامات يجعل من اقتصاد المعرفة أهمية كبيرة في المجال التعليمي، والذي يتطلب من القائمين عليه الاهتمام بهذا المجال، وإدخال مهارات الاقتصاد المعرفي في الإدارة المدرسية ليصبح كل قيادي تربوي يتمتع بهذه المهارات، ولا يمانع أن تتضمن مقررات كليات التربية هذه المهارة ليتخرج الطالب وهو ملم بهذه المهارات وبذلك يستطيع أن يمارسها في حياته العملية سواء التدريسية أو الإدارية. مهارات الاقتصاد المعرفي الواجب توافرها في الإدارة المدرسية:

يتضمن الأدب التربوي عدداً من المهارات التي يجب أن تتوافر في الإدارة المدرسية ومن هذه المهارات ما يلى: (الهاشمي والعزاوي، ٣٣:٢٠١٧، هيئة جودة التعليم والتدريب، ٢٠١٩)

- ١ -مهارات التفكير الابتكاري والابداعي: وهي القدرة على التفكير الناقد وتطوير البيئة التعليمية ومراعاة الفروق الفردية بين المعلمين، بالإضافة إلى استخدام النمط العلمي في حل المشكلات، واتقان مهارة تعيين المتطلبات التدريبية ومهارات التدريب وأنماطه.
- ٢ المهارات الإنسانية: والتي تتسم بالقدرة على العمل والتعامل مع الآخرين وادراك الذات، وأن يدرك مشاعر الآخرين، وأن يكون لديه القدرة على بناء العلاقات الانسانية، وتقدير مستوى الكفايات عند المعلمين لأجل انتهازها بشكل إيجابي.
- ٣ المهارات الفنية: ويقصد بها القدرة على كتابة الأهداف وصياغتها وتوظيف الخطط الدراسية، وبيان الأفكار والتعبير الشفوي والكتابي عنها، بالإضافة لاستخدام العديد من الأساليب والوسائل لبيان القدرة على الإقرار وتبادل الآراء.
- ٤ مهارة التنظيم وتتضمن ترجمة البرامج التعليمية إلى واقع ملموس قابل للتطبيق، والتمتع بمهارة الإشراف على برامج الصيانة المدرسية واكتشاف الأخطاء في عملية التنظيم المدرسي.
- ٥ -التواصل والعمل الجماعي: ويمثل القدرة على التفاعل وإيصال الآراء والأفكار بكفاءة، والتواصل معاً بفاعلية، والقدرة على التفاوض، والمناقشة والإقناع، والبناء على أفكار الآخرين، باستخدام أساليب التواصل والاتصال المختلفة، وبما يضمن تحقيق النتائج.
- ٦ حلُّ المشكلات واتخاذ القرار: ويعني القدرة على الخروج عن النمطية في مواجهة المواقف الحياتية: باستحضار حلول جديدة، واستخدام الموارد المتاحة بصور غير مألوفة، وربط المعلومات والحقائق المختلفة؛ بما يسهم في حلِّ المشكلات اليومية، والقدرة على تصدُّر المواقف، وتوحيد الآراء، وإلهام

الآخرين وتحفيزهم، واتخاذ القرارات السليمة المبنية على الأدلة، وتحديد الخيارات ودراستها، واختيار المناسب منها، بما يراعى المصلحتين الشخصية والعامة.

٧ -تكنولوجيا المعلومات والاتصالات: تشير إلى القدرة على استخدام التكنولوجيا وأدواتها بفاعلية؛ لصناعة المعلومات أو الوصول إليها، وإدارتها، وتفنيدها، ونقدها، ونشرها، إضافة إلى درايتهم التامة بأثر المحتويات التكنولوجية على الفرد والمجتمع، وتشير كذلك إلى قدرة الفرد على التواصل الفعال مع ذاته والآخرين، ومن ثم التواصل مع المجتمع بكافة أنماط التواصل الممكنة اللفظية وغير اللفظية، مع استخدام كافة الوسائل والتقنيات الحديثة لتحقيق التواصل المتميز.

ويرى إيفانا وآخرون (Ivana and Others,۲۰۱۲) ، إلى أن رجال الأعمال يتوقعون أن أكثر المهارات من حيث الأهمية في السنوات الخمسة المقبلة تتمثل في مهارات :التفكير النقدي، وحل المشكلات، وتطبيق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والعمل الجماعي، والتعاون، والإبداع والابتكار، والتعامل بفاعلية مع التنوع المعرفي.

بالإضافة إلى ما سبق، يحدد كل من لدورد وهيراتا (Ledward & Hirata,2011)، أن المهارات اللازم اكتسابها للاقتصاد المعرفي ضمن سياق مهارات القرن الحادي والعشرين، تشمل أربعة عناصر أساسية من التعلم والابتكار، تتمثل في مهارات :التفكير النقدي، والاتصالات، والتعاون والإبداع.

وهنا يمكن القول: أن على القائمين على العملية التعليمة وخاصة القيادات التربوية أصحاب القرار ترجمة هذه المهارات إلى واقع وذلك عن طريق وضع شروط لاختيار مدير للمدرسةبحيث توضع عدة اختبارات من ضمن هذه الاختبارات معرفة مدى امتلاك الشخص المتقدم لوظيفة مدير مدرسة لمهارات الاقتصاد المعرفي المذكورة آنفاً، وبذلك ستساهم الإدارة المدرسية بتطوير وتحسين العملية التربوية برمتها ابتداءً من الطالب وانتهاءً بالمنهج الدراسي.

وبما أن للإدارة المدرسية أهمية ممثلة في مدير ومديرة المدرسة في التعلم ونقل المعرفة، فإن منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونيسكو) ترى أن هناك أربع دعائم للتعلم هي (اليونسكو، ١٩٩٦: ٢٨٣)

- التعلم للمعرفة :ويقصد بذلك توفير الأدوات المعرفية اللازمة لفهم العالم، والجمع بين الثقافة العامة،
 وبين إمكانية البحث المتعمق في عدد من المواد، والإفادة من الفرص التي تتيحها التربية مدى الحياة.
- ٢- التعلم للعمل :ويشير إلى توفير المهارات التي من شأنها تمكين الأفراد من المشاركة على نحو فعال في الاقتصاد، والمجتمع العالميين، لاكتساب كفاءة تؤهل لمواجهة مواقف عديدة وللعمل الجماعي.

- ٣- التعلم للعيش مع الآخرين: ويعني بتوجيه الأفراد نحو القيم التي تنطوي عليها حقوق الإنسان، والمبادئ الديمقراطية، والتفاهم، والاحترام بين الثقافات، والسلام بين جميع مستويات المجتمع، والعلاقات الإنسانية، وذلك لتمكين الأفراد، والمجتمعات من العيش في سلام ووئام.
- ٤- التعلم لثبات الذات: وتعني إتاحة القدرة على التحليل الذاتي، وتوفير المهارات الاجتماعية لتمكين الأفراد من تنمية أقصى إمكاناتهم من النواحي النفسية، والاجتماعية، والعاطفية، والمادية، بحيث يصبح الفرد متكاملا، ومتوازناً من جميع النواحي.

لابد لأي تعلم من دعائم وذلك من أجل نقل المعرفة إلى الطلاب، ولهذه الدعائم لابد من وجود شخص إداري ذات حنكة إدارية فائقة ليقوم بتوظيف هذه الدعائم بشكل صحيح، لذا يتطلب على مديري المدارس الألمام بعدة مهارات منها مهارة التواصل الاجتماعي التي تمكنه من مشاركة الأفراد بنحو فعال في الاقتصاد المعرفي وغير ذلك، لذا يتحتم على مدير المدرسة أن يتصف ويتمتع بمهارات الاقتصاد المعرفي المختلفة.

التحديات التي تواجه الإدارة المدرسية:

هناك العديد من التحديات التي تواجه الإدارة المدرسية ومنها التحديات التكنولوجية وهي: (كعكي، ١٧: ٢٠٠٢).

- القدرة على استخدام الحاسب الآلي في إعداد برامج تربوية تهدف إلى تصميم أنشطة علمية متنوعة .
 - إعداد المعلمين ليكونوا قادرين على استخدام الحاسب في تحضير الدروس وغير ذلك.

ومن التحديات التي تواجها الإدارة المدرسية الانفتاح ومواجهة الانغلاق الفكري :الانغلاق الفكري والجمود يعتبران من التحديات الأساسية التي تفقد المدرسة القدرة علي الاستمرار في أداء وظائفها الأساسية ومهامها في القرن الحادي والعشرين. الأمر الذي يتطلب تحويل البيئة التعليمية في المدرسة من بيئة مغلقة إلي بيئة مفتوحة تعتمد التواصل الفعال مع المجتمعات والقطاعات المختلفة المحيطة بالمدرسة واستثمار مصادر التعلم المتنوعة المحلية والعالمية، وتطوير نظام المعلومات التربوية فيها، وتغير دورها والارتقاء بمستوي الأداء فيها لتكون أكثر قدرة علي تحقيق أهدافها ووظائفها وتقبل الأفكار الجديدة لكي تسهم في إدارة عملية التطوير النوعي للتعليم والتجديد التربوي وزيادة الكفاءة الداخلية والخارجية للنظام التربوي.

حيث يرى فولكنر ولاثام Faulkner and Latham أن على المدرسة تركيز الإصلاح على إنشاء برامج جديدة، وأطر تعليمية جديدة مع المهارات الإلزامية التي تضاف إلى المناهج الدراسية الحالية حيث كل هذه الإصلاحات مفروضة على الإدارة والمعلمين بدلا من تطويرها مع المعلمين، وهذا من شأنه تقليل التحديات

التي تواجهها المدرسة. وأن يكون لإدارة المدرسة والمعلمين قدرة على التعامل مع التغيير، والتعلم منه، ومساعدة الطلاب على التعلم منه وهذا سيكون حاسما لتنمية المجتمعات في المستقبل (Faulkner and للمستقبل Latham,2016:139).

وبذلك على الإدارة المدرسية مراعاة ما يلى لتتجنب هذه التحديات:

- حاجة المجتمع بشكل عام وبيئتها المدرسية خاصة في ظل ما أفرزه العلم والتقنية ويمنحها الأهمية المناسبة في تدريسها.
- معاونة طلبتها في تحصيل العلوم الحديثة وتخلق معارف جديدة من خلال التواصل والتعاون بفعالية مع الآخرين في صنع القرار المشترك.
- امتلاكها قدرة عقلية تتكيف بشكل أفضل مع التغييرات التي تحدث في عملية التعلم بحيث تكون قادرة على استغلال التقدم التقني وتوظيف أدواته في إثراء العملية التعليمية سواء من خلال تقديم خبراته في المنهج أم استخدامه كتقنية مساعدة على تقديم خبرات بقية المواد الدراسية.
- وضع استراتيجيات للتعامل مع المعارف الجديدة وبنائها بما يشمل مجال واسع من أنشطة الحياة وذلك لتهيئته لمجاراة التغير الذي أضحى سمة للعصر الحاضر والمستقبل.
 - مهارات طرق الاستفادة من المعلومات من أجل حل المشكلات المعقدة وتقوم بتطويرها.

بالإضافة إلى التحديات السابقة الذكر على إدارة المدرسة أن تراعي التواصل الاجتماعي بين المدرسة والمجتمع المحيط بها، وأن تستخدم استراتيجية للتعامل مع التقنيات الحديثة لنقل واستخدام المعرفة داخل المدرسة.

إجراءات البحث:

فيما يلي سيتم تناول إجراءات البحث المتبعة وذلك كما يلي:

أُولًا: منهج البحث:

استخدم البحث المنهج الوصفي، وذلك لمناسبته لموضوع البحث.

ثانيًا:مجتمع وعينة البحث:

تكون مجتمع البحث من جميع معلمي ومعلمات المرحلة الثانوية في المدارس الثانوية بمحافظة حجة والبالغ عددهم (٢٧١) منهم (٢١١) معلم و (٦٠) معلمة. (الاحصاء السنوي ،٢٠١٧: ٧)، ونظراً لصغر حجم المجتمع تم أخذ المجتمع كاملاً. وفيما يلي خصائص أفراد عينة البحث وذلك بعد استرجاع الاستبانات الموزعة والتي بلغت

الصالحة منها (٢١٤) والذي سيبين ذلك الجدول رقم (١).

الجدول رقم (1) خصائص أفراد العينة

النسبة%	التكرار	مستوى المتغير	المتغير
٤٧,٦	101	نکر	النوع
٥٢,٨	113	أنثى	
00,1	118	علمي	التخصص
٤٥,٣	97	أدبي	
33.1	71	أقل من ٥ سنوات	سنوات الخبرة
7 £, ٧	٥3	من ٥- ١٠ سنوات	
٤٢,٥	91	أكثر من ١٠ سنوات	
100.	715	المجموع	

ثالثاً: أداة البحث:

اعتمد البحث في بناء الأداة علي الأدبيات المتعلقة بمجال البحث و الدراسات السابقة كدراسة لدورد وهيراتا (Ledward & Hirata2011) ، فقد تم بناء استبانة لمعرفة درجة توافر مهارات الاقتصاد المعرفي لدى مديري ومديرات المدارس الثانوية بمحافظة حجة ، وتمت الاستعانة بآراء المحكمين من مختلف الجامعات اليمنية ، وتم استخدام مقياس ليكرت الخماسي لتقدير إجابات أفراد العينة بحيث تحصل درجات امتلاك المهارة على درجة (كبيرة جداً (٥) درجات ، وكبيرة (٤) ، درجات ومتوسطة (٣) درجات ، وضعيفة ، (٢) درجتان وضعيفة جداً (١) درجة واحدة ، ولتحليل النتائج تم الاعتماد على المقياس في الجدول رقم (٢) .

جدول (٢) يوضح درجة الاستجابة لمقياس ليكرت الخماسي

درجة التقدير	المتوسط المرجح	م
ضعيفة جداً	من 1 إلى 1.79	1
ضعيفة	من 1.80 إلى 2.59	2
متوسطة	من 2.60 إلى 3.39	3
كبيرة	من 3.40 إلى 4.19	4
كبيرة جداً	من 4.20 إلى 5	5

رابعاً: صدق وثبات أداة البحث:

للتحقق من صدق أداة البحث تم الاعتماد على طريقة صدق المحكمين (الصدق الظاهري)؛ لذا عرضت الاستبانة والمكونة من (٣٢) فقرة بصورتها الأولية على مجموعة من الأساتذة وأعضاء هيئة التدريس المتخصصون في الإدارة وعلم النفس، وبعد عرضها تم حذف وتعديل وإضافة الفقرات حسب الملاحظات التي أبدوها الخبراء، فأصبحت الاستبانة في صيغتها النهائية (40) فقرة.

ولقياس ثبات الاستبانة تم استخدام معامل (ألفا— كرونباخ) للثبات بطريقة الاتساق الداخلي لكل محور

من محاور الاستبانة ، وللاستبانة الكلية ، والجدول (٣) يظهر هذه النتائج.

جدول رقم (٣) معاملات كرونباخ ألفا لاختبار ثبات الأداة

معامل كرونباخ ألفا	المهارات
.896	التفكير الإبداعي
.989	التعامل بفاعلية
.97£	حل المشكلات واتخاذ القرار
.914	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
.978	الدرجة الكلية

يتضح من الجدول (٣) أن جميع مجالات الاستبانة والأداة ككل تعتبر ذات قيمة عالية دالة على ثبات الأداة.

خامساً: عرض نتائج البحث ومناقشتها:

تم معالجة المعلومات التي تم أخذها من الاستبانة إحصائياً باستخدام البرنامج الاحصائي (spss) وبعد جمع البيانات وتحليلها تمت الإجابة عن أسئلة البحث وذلك كما يلى:

أولاً: السؤال الأول: ما درجة امتلاك مديري ومديرات المدراس الثانوية بمحافظة حجة لمهارات الاقتصاد المعرية (التفكير الابداعي، التعامل بفاعلية، حل المشكلات واتخاذ القرار، تكنولوجيا المعلومات والاتصالات) من وجهة نظر المعلمين والمعلمات؟

وللإجابة على هذا السؤال، تم استخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمجالات الأداة والأداة ككل، والجدول رقم (4) يبين ذلك.

جدول رقم (4) المتوسطات والانحرافات المعيارية لمجالات البحث مرتبة تنازلياً

درجة امتلاك	الانحراف	المتوسط	المحاور
المهارة	المعياري	الحسابي	
كبيرة	.654	3.45	التفكير الإبداعي
كبيرة	.790	3.44	التعامل بفاعلية
كبيرة	.816	3.44	حل المشكلات واتخاذ القرار
متوسطة	.941	2.72	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
متوسطة	.671	3.27	الإجمالي

يظهر من الجدول رقم (4) أن درجة امتلاك مهارات الاقتصاد المعرفي لدى مديري ومديرات المدارس الثانوية بمحافظة حجة من وجهة نظر المعلمين والمعلمات جاءت في جميع المحاور على درجة كبيرة ماعدا محور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات جاءت بدرجة متوسطة، وحصل المتوسط العام على درجة متوسطة بمتوسط حسابي (3.27)، وانحراف معياري (671).

ويتبين من الجدول أعلاه أن مهارات التفكير الابداعي حصلت على أعلى متوسط حسابي (3.45) بانحراف معياري (654) وقد احتلت المرتبة الأولى، ثم تلاها في المرتبة الثانية مهارات التعامل بفاعلية بمتوسط حسابي (3.44) وانحراف معياري(790) وجاءت في المرتبة الثالثة مهارات حل المشكلات واتخاذ القرار بمتوسط حسابي (3.44)، وانحراف معياري (816)، وجاءت في المرتبة الأخيرة مهارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بمتوسط حسابي (2.72) وانحراف معياري (941) وهذا يعني أن مهارات الاقتصاد المعرفي لدى مديري ومديرات المدارس الثانوية كانت بدرجة متوسطة، وهذا يعني أن امتلاك مديري ومديري المدارس الثانوية بمحافظة حجة لهذه المهارات يعتبر متوسط ولا يرتقى إلى المستوى المطلوب.

وتتفق هذه النتيجة مع دراسة رمضان (٢٠١٥) والتي بينت أن درجة توافر مهارات الاقتصاد المعرفي لدى الطلاب جاءت بدرجة متوسطة على جميع محاور الاستبانة والدرجة الكلية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس، وتختلف معها في أن محوري مهارات التعاون والعمل الجماعي ومهارات التعامل بفاعلية جاءتا في المرتبتين (الأولى والثانية) على الترتيب من وجهة نظر عينة الدراسة وتتفق أيضاً مع دراسة التوبي والفواعير (٢٠١٦) التي أشارت نتائجها إلى أن دور مؤسسات التعليم العالي في سلطنة عُمان في إكساب خريجيها مهارات ومعارف القرن الواحد والعشرين كان متوسطاً، وتختلف هذه النتيجة مع نتيجة دراسة السوطري وآخرين (٢٠١٠) في أن نتائجها تشير إلى أن مهارة العمل الجماعي جاءت في المرتبة الأولى، بينما جاءت مهارة حل المشكلات والتفكير في المرتبة الأخيرة. وبعد تحليل النتائج وفقاً لكل محور من محاور الاستبانة تم مناقشة كل محور على حده، وذلك باستخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية كما يلى:

١ - مهارة التفكير الابداعي:
 جدول رقم (5) المتوسطات الحسابية والانحرافات الميارية لفقرات محور مهارات التفكير الابداعي

درجة امتلاك المهارة	الانحراف	المتوسط الحساء	الترتيب	الفقر ات	رقم
	المعياري	الحسابي	,		1
كبيرة	.867	3.68	١	ابتكار استعمال معارف وخبرات إدارية جديدة.	1
كبيرة	.853	3.52	٣	تقديم شيء إلى حيز الوجود يتسم بأنه جديد وذو قيمة إما شخصية أو ثقافية .	2
كبيرة	.806	3.45	٥	قابلية الإيجاز للأفكار الرئيسة المستخلصة من معلومات الآخرين.	3
كبيرة	.942	3.50	٤	استخدام أساليب تقويم ابداعية	4
كبيرة	.809	3.71	١	تقديم أفكاراً ابداعية لتطوير العملية التعليمية.	5
كبيرة	.890	3.46	٦	القدرة على الطلاقة والمرونة في التعامل مع العاملين بالمدرسة.	6
متوسطة	.972	3.37	٧	القيام بدراسات علمية ابداعية جديدة تسهم في تطوير العملية الإشرافية بعيداً عن التقايد	7

عارات أو فتصاد المعرفي للذي للديري وللديرات المعارض العالوية بمصافطة حجه	د. محمد عبد الله حسن حُميد ، وآخرون	مهارات الاقتصاد المعرفي لدى مديري ومديرات المدارس الثانوية بمحافظة حجة
--	-------------------------------------	--

متوسطة	.883	3.35	٨	تقديم حلول ابداعية لحل المشكلات التعليمية القائمة على التفكير الناقد.	8
متوسطة	1.094	3.29	٩	التدريب المستمر على تنمية مهارات التفكير والابداع والاكتشاف	٩
متوسطة	.951	3.21	١.	القيام بدورات خاصة بتنمية مهارات النفكير الإبداعي.	10
كبيرة	.654	3.45		المتوسط العام	

يظهر من الجدول أعلاه رقم (٥) أن المتوسطات الحسابية جاءت كبيرة ومتوسطة ، حيث جاء المتوسط الحسابي الكاي" 3.45 " بدرجة امتلاك كبيرة وبانحراف معياري " 654." أما فيما يتعلق بفقرات البحث فقد جاءت في المرتبة الأولى الفقرة رقم " ٥ " والتي تنص على " تقديم أفكار ابداعية لتطوير العملية التعليمية " بمتوسط حسابي" 3.71 " بدرجة امتلاك كبيرة أما في المرتبة الثانية فقد جاءت الفقرة رقم " 1 " والتي تنص على" ابتكار استعمال معارف وخبرات إدارية جديدة" بمتوسط حسابي "٣,٦" بدرجة امتلاك كبيرة أما الفقرة رقم " 9 " والتي تنص على" التدريب المستمر على تنمية مهارات التفكير والابداع والاكتشاف. "فقد جاءت في المرتبة قبل الأخيرة بمتوسط حسابي" 3.29 " بدرجة امتلاك متوسطة أما في المرتبة الأخيرة فقد جاءت الفقرة رقم " ١٠ " والتي تنص على " القيام بدورات خاصة بتنمية مهارات التفكير الابداعي " بدرجة امتلاك متوسطة.

ويمكن إرجاع هذه النتيجة إلى أن التغيرات والاستحداثات التى طرأت على التعليم في اليمن وكذا التكنولوجيا الحديثة أدى كل ذلك إلى إيجاد مدراء ومديرات ذات مهارة جيدة في التفكير الابداعي ولديهم أهمية كافية في مهارات التفكير الابداعي، أما بالنسبة للفقرة رقم "٩" و"١٠" التي حصلتا على أقل درجة، فيرجع ذلك إلى عدم معرفة كل من مديري ومديرات المدارس الثانوية بأهمية هاتين المهارتين وتطبيقها في العمل الميداني.

٢ - مهارة التعامل بفاعلية:
 جدول رقم (٦) المتوسطات الحسابية والانحرافات الميارية لفقرات محور مهارات التعامل بفاعلية

درجة امتلاك المهارة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الترتيب	الفقر ات	رقم
كبيرة	1.027	3.47	٥	المبادرة في تطبيق الأفكار الجديدة.	11
كبيرة	1.022	3.54	٣	التكييف بسرعة مع التغير ات العلمية المتسارعة.	17
كبيرة	.977	3.58	١	توافر الدافعية باستمرار للعمل التعاوني.	١٣
متوسطة	.888	3.38	11	قابلية ايضاح الأداء المعلوماتي بفاعلية للآخرين.	١٤
كبيرة	1.055	3.41	٩	اتباع القوانين والتعليمات الرسمية ذات الصلة بإتلحة واستخدام مصادر المعلومات.	10
كبيرة	.909	3.43	٨	القناعة بحتمية التغيير كقاعدة للتطور.	١٦

كبيرة	1.088	3.46	٦	الموضوعية في تقويم مستوى الأداء ذاتياً.	١٧
كبيرة	1.015	3.58	۲	تقبل النقد البناء.	١٨
كبيرة	1.118	3.54	٤	المشاركة في عملية التعلم الفعال.	19
كبيرة	1.113	3.46	٧	تنمية مهارات الحياة .	۲.
متوسطة	1.034	3.27	١٢	تنمية البحث والاكتشاف والابتكار.	۲١
متوسطة	1.050	3.14	١٣	إعداد دورات تعليمية للمعرفة والابتكار في ا لأداء الاقتصادي.	77
كبيرة	1.077	3.41	١.	التشجيع على ربط التعلم بالحياة	75
كبيرة	.790	3.44		المتوسط العام	

يتضح من الجدول رقم (6) أن المتوسطات الحسابية جاءت كبيرة ومتوسطة ، حيث جاء المتوسط الحسابي الكلي" 3.44 " بدرجة امتلاك كبيرة وبانحراف معياري " 790." أما فيما يتعلق بفقرات مجال مهارات التعامل بفاعلية فقد جاءت في المرتبة الأولى الفقرة رقم " ١٣ " والتي تنص على " توافر الدافعية باستمرار للعمل التعاوني" بمتوسط حسابي " 3.58 " بدرجة امتلاك كبيرة أما في المرتبة الثانية فقد جاءت الفقرة رقم " ٢ "والتي تنص على" تقبل النقد البناء. " بمتوسط حسابي "3.58" بدرجة امتلاك كبيرة، بينما جاءت الفقرة رقم " 12" والتي تنص على" تنمية البحث والاكتشاف والابتكار" في المرتبة قبل الأخيرة بمتوسط حسابي "3.27" بدرجة امتلاك متوسطة أما في المرتبة الأخيرة فقد جاءت الفقرة رقم " 22" والتي تنص على " إعداد دورات تعليمية للمعرفة والابتكار في الأداء الاقتصادي" بدرجة امتلاك متوسطة.

ويمكن تفسير هذه النتيجة إلى أن أفراد العينة يرون أن لدى مديري ومديرات المدارس الثانوية وعي بمهارات التعامل بفاعلية وأن لديهم معرفة جيدة بالتحديات النابعة من التحول لمجتمعات المعرفة وأنهم قادرين على تمييز هذه التحديات والتعامل معها بإيجابية، وذلك من خلال ما لمسوه في العملية التعليمية، وأما بالنسبة للفقرتين رقم "٢١" و "٢٢" التي حصلتا على أقل درجة وهذا يدل على أن هناك قصوراً واضحاً لدى مديري ومديرات المدارس الثانوية فيما يخص مهارة البحث والاكتشاف والابتكار وكذا مهارة إعداد دورات تعليمية للمعرفة والابتكار في الأداء الاقتصادي.، فهذه المهارتين يحتاج كل من مديري ومديرات المدارس إلى الاهتمام بها وتطبيقها في الواقع العملي.

٣ -مهارة حل المشكلات واتخاذ القرار:

جدول رقم (٧) المتوسطات الحسابية والانحرافات المهارية لفقرات محور مهارات حل المشكلات واتخاذ القرار

درجة امتلاك	الانحراف	المتوسط	الترتيب	الفقر ات	رقم
المهارة	المعياري	الحسابي		-	
كبيرة	1.023	3.77	٣	اتخاذ القرارات السليمة لحل المشكلات.	۲ ٤
كبيرة	.980	3.46	۲	استخدام معايير أولية لتقييم المعلومات ومصادرها	70

د. محمد عبد الله حسن حُميد ، وآخرون	مهارات الاقتصاد المعرفي لدى مديري ومديرات المدارس الثانوية بمحافظة حجة
	هر ک او حدد استرنی دون دیرون او تعدید کاری است داد

متوسطة	.943	3.39	٤	تحليل ايجابيات وسلبيات أثر تطبيق المعرفة الجديدة.	77
متوسطة	1.001	3.30	٧	توافر المرونة في التعامل مع المشكلات الإدارية.	77
متوسطة	.971	3.37	٥	القدرة على حصر البدائل المتاحة.	۲۸
كبيرة	.956	3.48	١	استخلاص المعرفة المفيدة للمدرسة.	49
متوسطة	.995	3.33	٦	القدرة على مقارنة وتقييم الحلول البديلة.	٣٠
كبيرة	.816	3.44		المتوسط العام	

يتضح من الجدول رقم (٧) أن المتوسطات الحسابية جاءت كبيرة ومتوسطة، حيث جاء المتوسط الحسابي الكلي "3.44" بدرجة امتلاك كبيرة وبانحراف معياري " 816. أما فيما يتعلق بفقرات هذا المجال فقد جاءت في المرتبة الأولى الفقرة رقم " 29 " والتي تنص على " استخلاص المعرفة المفيدة للمدرسة." بمتوسط حسابي " 3.48 " بدرجة امتلاك كبيرة أما في المرتبة الثانية فقد جاءت الفقرة رقم " ٢٥ "والتي تنص على" استخدام معايير أولية لتقييم المعلومات ومصادرها. " بمتوسط حسابي "3.46 " بدرجة امتلاك كبيرة ، بينما جاءت الفقرة رقم " 30" والتي تنص على" القدرة على مقارنة وتقييم الحلول البديلة" في المرتبة قبل الأخيرة بمتوسط حسابي "3.38" بدرجة امتلاك متوسطة أما في المرتبة الأخيرة فقد جاءت الفقرة رقم " 27" والتي تنص على " توافر المرونة في التعامل مع المشكلات الإدارية" بدرجة امتلاك متوسطة.

وتفسر هذه النتيجة إلى أن مديري ومديرات المدارس الثانوية بمحافظة حجة يمتلكون القدرة والمهارة الكافية لحل المشكلات التعليمية والإدارية، ولديهم القدرة الكافية لاستخلاص المعرفة للمدرسة والاستفادة منها وتطبيقها، وأما بالنسبة للفقرتين رقم "٣٠" و "٢٧" التي حصلتا على أقل درجة فيعني ذلك أن أفراد العينة يرون من وجهة نظرهم أن مديري ومديرات المدارس الثانوية بمحافظة حجة ليس لديهم المرونة الكافية للتعامل مع المشكلات المدرسية وهذا في حد ذاته يعتبر قصور في الجانب الإداري الخاص بحل المشكلات.

٤ -مهارة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات:

جدول رقم (٨) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات محور مهارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

درجة امتلاك	الانحراف	المتوسط	الترتيب	الفقرات	رقم
المهارة	المعياري	الحسابي			
متوسطة	1.207	3.28	١	التنوع في مصادر الحصول على المعرفة.	٣١
ضعيفة	1.313	2.87	٣	اتقان التعامل مع شبكة الإنترنت.	٣٢
متوسطة	1.279	2.93	۲	استخدام شبكة التواصل الاجتماعي.	٣٣
متوسطة	1.376	2.61	٧	التواصل مع الاخرين عبر البريد الالكتروني.	٣٤
متوسطة	1.236	2.70	٤	القدرة على تطبيق الإدارة الالكترونية في المدرسة.	۳٥
متوسطة	1.102	2.65	٥	عقد دورات تدريبية في تقنية المعلومات.	٣٦
ضعيفة	1.271	2.52	٩	تفعيل المؤتمرات عن بعد لتوفير بيئة تعليمية تفاعلية.	٣٧
ضعيفة	1.168	2.50	١.	إعداد الخطط اللازمة للاتصالات والتقنيات التعليمية.	٣٨

Ī	ضعيفة	1.213	2.56	٨	الإرشاد لمواقع تعليمية لتطوير الأداء الإداري والتدريسي.	٣٩
	متوسطة	1.235	2.62	٦	تحديث معلومات العملية التعليمية لتواكب المستجدات المعاصرة.	٤٠
	متوسطة	.941	2.72		المتوسط العام	

يتبين من الجدول رقم (٨) أن المتوسطات الحسابية جاءت متوسطة وضعيفة، حيث جاء المتوسط الحسابي الكلي"2.72" بدرجة امتلاك متوسطة وبانحراف معياري " 941. "أما فيما يتعلق بفقرات المجال فقد جاءت في المرتبة الأولى الفقرة رقم " ٣١ " والتي تنص على " التنوع في مصادر الحصول على المعرفة " بمتوسط حسابي "3.28 " بدرجة امتلاك متوسطة، أما في المرتبة الثانية فقد جاءت الفقرة رقم " ٢٥ "والتي تنص على" استخدام معايير أولية لتقييم المعلومات ومصادرها. " بمتوسط حسابي "3.46" بدرجة امتلاك متوسطة، بينما جاءت الفقرة رقم " ٣٧" والتي تنص على" تفعيل المؤتمرات عن بعد لتوفير بيئة تعليمية تفاعلية." في المرتبة قبل الأخيرة بمتوسط حسابي"2.52" بدرجة امتلاك ضعيفة، أما في المرتبة الأخيرة فقد جاءت الفقرة رقم " 38" والتي تنص على " إعداد الخطط اللازمة للاتصالات والتقنيات التعليمية. " بدرجة امتلاك ضعيفة.

ويمكن إرجاع هذه النتيجة إلى أن أفراد العينة يرون أن مديري ومديرات المدارس الثانوية بمحافظة حجة لا يهتمون بمهارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في إدارتهم داخل المدرسة، وهذا الجانب يعتبر مهملاً تماماً من قبل مديري ومديرات المدارس رغم أن هذه المهارات أصبحت من ضروريات العصر الحديث، فالتكنولوجيا دخلت في جميع جوانب الحياة، وأما بالنسبة للفقرتين رقم "٣٧" و "٣٨" التي حصلتا على أقل درجة فيعني أن أفراد العينة يرون من وجهة نظرهم أن مديري ومديرات المدارس الثانوية بمحافظة حجة ليس لديهم مهارة تفعيل المؤتمرات عن بعد لتوفير بيئة تعليمية وكذلك مهارة إعداد الخطط اللازمة للاتصالات والتقنيات التعليمية، وهذا الأمر يتطلب من وزارة التربية والتعليم إعداد مدراء ومديرات قادرين على مواكبة التكنولوجيا الحديثة للنهوض بالعملية التعليمية والوصول إلى المعرفة الحديثة والاستفادة من الاقتصاد المعرفي في التعليم الثانوي. ثانياً: السؤال الثاني: هل توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى دلالة (0.05) في تقديرات استجابة أفراد العينة نحو درجة امتلاكهم لمهارات الاقتصاد المعرفي من وجهة نظر المعلمين والمعلمات تعزى للمتغيرات الديمغرافية (النوع، التخصص، سنوات الخبرة) ؟

للإجابة على هذا السؤال، وللكشف عن الدلالة الإحصائية للفروق بين متوسطات استجابات أفراد عينة البحث تم استخدام اختبار (ت) (T-Test) لمتغير النوع، والتخصص، كما تم استخدام تحليل التباين الأحادي

(ANOVA) لمتغير سنوات الخبرة، وذلك كما يلى:

١ - متغير النوع:

جدول رقم (٩) نتائج اختبار" ت " لمتغير النوع

مستوى الدلالة	درجات الحرية	قيمة "ت"	الانحراف	المتوسط	العدد	النوع	المحاور
.000	213	-4.282-	.691 .566	3.26 3.63	1.7	معلمین معلمات	التفكير الابداعي
.000	213	-7.501-	.838	3.06	1.7	معلمات	التعامل يفاعلية
.000	213	-7.301-	.557	3.78	117	معلمات	,
.000	213	-5.242-	.851	3.15	1.7	معلمين	حل المشكلات
.000	213	-3.272	.689	3.71	115	معلمات	واتخاذ القرار
			.914	2.35	1.7	معلمين	تكنولوجيا
.000	213	-6.058-	.830	3.07	117	معلمات	المعلومات والاتصالات
.000	213	-7.346-	.668	2.95	1.7	معلمين	المحاور ككل
.000	213	-1.540-	.534	3.55	115	معلمات	ر مصور سی

ويتضح من خلال النتائج الموضحة في الجدول رقم (٩) وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) فأقل في إجابات أفراد عينة البحث في جميع المحاور، تعزى لمتغير النوع، ولصالح المعلمات، وهذا يعني أن المعلمات يدركن جيداً أكثر من المعلمين أن مديري ومديرات المدارس الثانوية لديهم مهارات الاقتصاد المعرفي بشكل كامل والسبب في ذلك هو اهتمامهن بكل جديد والسعي نحو تطوير أنفسهن والتطلع إلى الأفضل. وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة أبو الحاج(٢٠١٩)، ودراسة داود (٢٠١٨)، ودراسة داود (٢٠١٨) التي بينت وجود فرق ذي دلالة إحصائية بين الجنسين في مهارات الاقتصاد المعرفي.

٢ - متغير التخصص:

جدول رقم (١٠) نتائج اختبار" ت " لمتغير التخصص

مستوى الدلالة	درجات الحرية	قيمة "ت"	الانحراف	المتوسط	العدد	التخصص	المحاور
.333	717	971-	.701	3.41	117	علمي	التفكير
.555	. , ,	9/1-	.591	3.50	97	إنساني	الابداعي
.136	711	-1.496-	.826	3.37	117	علمي	التعامل بفاعلية
.130		-1.470-	.739	3.53	97	إنساني	بعدس بدعي
.044	717	-2.027-	.867	3.34	117	علمي	حل المشكلات
.044	. , ,	-2.027-	.737	3.57	97	إنساني	واتخاذ القرار
.160	۲.9	-1.409-	.968	2.64	117	علمي	تكنولوجيا
.100	, , ,	-1.403-	.902	2.82	97	إنساني	المعلومات

د. محمد عبد الله حسن حُميد ، وآخرون	مهارات الاقتصاد المعرفي لدى مديري ومديرات المدارس الثانوية بمحافظة حجة
-------------------------------------	--

							والاتصالات
.089	717	-1.743-	.725	3.19	111	علمي	المحاور ككل
.009	, , ,	-1./43-	.593	3.35	97	إنساني	المحاور عدل

ويتضح من خلال النتائج الموضحة في الجدول (10) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ويتضح من خلال النتائج الموضحة في الجدول (10) عدم وجود غروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) فأقل في جميع مجالات الاستبانة لمتغير التخصص، وهذا يدل على أن نوع التخصص ليس له أثر علمى واضح على مهارات الاقتصاد المعرفي بمعنى أنه لا فرق بين التخصص العلمي والإنساني من وجهة النظر بالنسبة للمهارات أي أن نظرات كل من أصحاب التخصص العلمي والانساني سواء.

٣ - متغير سنوات الخبرة:
 جدول رقم (١١) نتائج تحليل التباين الأحادى (One Way ANOVA) لمتغير سنوات الخبرة

مست <i>وى</i> الدلالة	قيمة "ف"	متوسط المربعات	درجة الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين	المحاور
.*004	5.693	2.330	212	4.660 86.756	بين المجموعات داخل المجموعات	التفكير الإبداعي
*.000	13.275	7.437 .560	2 212	14.873 118.765	بين المجموعات داخل المجموعات	التعامل بفاعلية
*.001	6.798	4.297 .632	2 212	8.595 134.028	بين المجموعات داخل المجموعات	حل المشكلات واتخاذ القرار
.049	3.058	2.656 .869	2 212	5.312 184.141	بين المجموعات داخل المجموعات	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
*.000	8.838	3.713 .420	2 212	7.427 89.068	بين المجموعات داخل المجموعات	المحاور ككل

ويتضح من الجدول رقم (11) وجود فروق ذات دلالة إحصائية لمتغير الخبرة في جميع المحاور ما عدا محور مهارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات فهي غير دالة، حيث كانت قيمة (ف) في محور التفكير الابداعي (5.693)، وعند مستوى دلالة (000)، وكانت قيمة (ف) في محور حل المشكلات واتخاذ القرار (6.798) وعند مستوى دلالة (000)، وكانت قيمة (ف) في محور حل المشكلات واتخاذ القرار (6.798) وعند مستوى دلالة (000)، وبلغت قيمة (ف) في المحاور ككل (8.838)، وعند مستوى دلالة (000) وهي جميعها قيم دالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.00) وأما محور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الذي لم يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية لمتغير الخبرة فقد بلغت قيمة (ف) (3.058) ومستوى دلالة (049)، ولمعرفة اتجاه الفروق بين متوسطات أفراد العينة، تم استخدام اختبار (LCD) للمقارنة البعدية، كما يبين ذلك الجدول رقم (12)، وتتفق هذه النتيجة مع دراسة رمضان (۲۰۱۵) في وجود فروق بين متوسطات أفراد عينة البحث تبعاً

لمتغير الخبرة.

جدول رقم (12) نتيجة اختبار المقارنة LSD لدلالة الفروق لمتغير سنوات الخبرة

أكثر من ١٠	من ٥ إلى ١٠	أقل من ٥	المتوسط	العدد	سنوات الخبرة	المجالات
*.003	.890	-	3.59	٧١	أقل من ٥ سنوات	التفكير الابداعي
.010	-	-	3.57	٥٣	من ٥سنوات إلى ١٠	
-	-	-	3.28	91	أكثر من ١٠ سنوات	
*000	.387	-	3.71	٧١	أقل من ٥ سنوات	
*000	-	-	3.60	٥٣	من ٥سنوات إلى ١٠	التعامل بفاعلية
-	-	-	3.14	91	أكثر من ١٠ سنوات	
.009	.٣٤٧	-	3.55	٧١	أقل من ٥ سنوات	حل المشكلات
*.001	-	-	3.69	٥٣	من ٥سنوات إلى ١٠	واتخاذ القرار
	-	-	3.22	91	أكثر من ١٠ سنوات	
.019	.076	-	2.95	٧١	أقل من ٥ سنوات	تكنولوجيا
.768	-	-	2.65	٥٣	من ٥سنوات إلى ١٠	المعلومات
	-	-	2.60	91	أكثر من ١٠ سنوات	والاتصالات
*000	.423	-	3.46	٧١	أقل من ٥ سنوات	المحاور ككل
*005	-	-	3.37	٥٣	من ٥سنوات إلى ١٠	
-	-	-	3.05	91	أكثر من ١٠ سنوات	

يتضح من الجدول رقم (12) أن هناك فروقًا دالة إحصائية في محور التفكير الابداعي بين فئة (أقل من ٥ سنوات)، وفئة (أكثر من ١٠ سنوات) و لصالح فئة (أقل من ٥ سنوات)، كما تبين وجود فروق دالة إحصائيًا في محور التفاعل بفاعلية بين جميع الفئات ولصالح فئة (أقل من ٥ سنوات) وتبين أيضاً وجود فروق في محور حل المشكلات واتخاذ القرار بين جميع الفئات ولصالح فئة (من ٥ سنوات إلى ١٠) وكذا توجد فروق في الدرجة الكلية ولصالح فئة (أقل من ٥ سنوات) — عدا محور مهارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات فلم يكن هناك أي فروق.

ويمكن تفسير ذلك إلى أن مهارات اقتصاد المعرفة تتطلب مستوى معين من الوعي والاهتمام لدى مديري ومديرات المدارس الثانوية والتي تعتمد بشكل كبير على آليات لتحديد المهارات العقلية أكثر من كونها أدائية، بما يوضح لهم أهمية تدريبهم على مهارات الاقتصاد المعرفي، وأن أصحاب الخبرة فئة (أقل من ٥ سنوات) لهم دور بارز في تحديد الأساليب والأنشطة والآليات التعليمية المتعددة، التي يمكن من خلالها معرفة درجة امتلاك مهارات الاقتصاد المعرفي لدي مديري ومديرات المدارس الثانوية بمحافظة حجة.

سادساً: ملخص النتائج:

فيما يلى ملخص نتائج البحث:

- إن درجة امتلاك مهارات الاقتصاد المعرفي لدى مديري ومديرات المدارس الثانوية بمحافظة حجة من وجهة نظر المعلمين والمعلمات جاءت في جميع المحاور على درجة كبيرة ماعدا محور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات جاءت بدرجة متوسطة، وحصل المتوسط العام على درجة متوسطة بمتوسط حسابي (3.27)، وانحراف معياري (671).
- احتلت المرتبة الأولى (مهارة التفكير، الابداعي) متوسط حسابي (3.45) وانحراف معياري (654)، ثم تلاها في المرتبة الثانية (مهارات التعامل بفاعلية) بمتوسط حسابي (3.44) وانحراف معياري (790) وجاءت في المرتبة الثالثة (مهارات حل المشكلات واتخاذ القرار) بمتوسط حسابي (3.44)، وجاءت في المرتبة الأخيرة (مهارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات) بمتوسط حسابي (2.72) وانحراف معياري (941).
- وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) فأقل في إجابات أفراد عينة البحث في جميع المحاور، تعزى لمتغير النوع، ولصالح المعلمات.
- عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) فأقل في جميع مجالات الاستبانة لمتغير التخصص.
- وجود فروق ذات دلالة إحصائية لمتغير الخبرة في جميع المحاور ما عدا محور مهارات تكنولوجيا
 المعلومات والاتصالات فهي غير دالة.
- هناك فروق دالة إحصائياً في معور التفكير الإبداعي بين فئة (أقل من ٥ سنوات)، وفئة (أكثر من ١٠ سنوات) و لصالح فئة (أقل من ٥ سنوات)، كما تبين وجود فروق دالة إحصائيًا في معور التفاعل بفاعلية بين جميع الفئات ولصالح فئة (أقل من ٥ سنوات) وتبين أيضاً وجود فروق في معور حل المشكلات واتخاذ القرار بين جميع الفئات ولصالح فئة (من ٥ سنوات إلى ١٠) وكذا توجد فروق في الدرجة الكلية ولصالح فئة (أقل من ٥ سنوات).

سابعاً: التوصيات والمقترحات:

عقد دورات وورش تدريبية متخصصة لتنمية مهارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى مديري

ومديرات المدارس الثانوية.

- العمل على تطوير مهارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لمديري ومديرات المدراس عن طريق تطبيق
 الإدارة الالكترونية في المدرسة وبما يتلاءم مع التطورات العلمية والتربوية المعاصرة.
- مد جسور المشاركة والتعاون مع مؤسسات الإنتاج والاقتصاد في المجتمع اليمني والجامعات، وبناء علاقات متبادلة معها لتنفيذ التحول نحو المجتمع المعرفي بما يتطلبه من كوادر بشرية تتوافر بها المهارات اللازمة لذلك التحول.
 - إجراء بحوث ودراسات متعلقة بقياس مهارات الاقتصاد المعرفي على القيادات التربوية.
- فعالية برامج التنمية المهنية للمعلم في تنمية مهارات الاقتصاد المعرفي لدى المعلمين والمعلمات في المدارس الأساسية والثانوية.
- إجراء المزيد من الدراسات الميدانية والنظرية في مجال إكساب وتحديد مدي توافر مهارات الاقتصاد المعرفي لدى المعلمين والطلبة بالجامعات اليمنية والعربية، من أجل تزويد المسؤولين بمؤسسات التعليم العالى بنتائج موضوعية وعلمية حول تحديد هذا المدى.

المراجع:

أولاً: المراجع العربية:

- أبو الحاج، مجدي فتحي(٢٠١٩)، درجة ممارسة معلمي ومعلمات مديرية التربية بلواء الجامعة لمهارات الافتصاد المعرفي وأثرها على دافعية الانجاز والتحصيل الأكاديمي للطلبة، دراسات، العلوم التربوية، المجلد ٤٦، العدد ١.
 - باسم غدير (٢٠١٠)، اقتصاد المعرفة، شعاع للنشر والعلوم، حلب.
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (٢٠١٤) تقرير المعرفة العربي للعام2014 الشباب وتوطين المعرفة دولة
 الإمارات العربية المتحدة، { مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم والمكتب الاقليمي للدول العربية / برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.
- التوبي عبدالله بن سيف ، و الفواعير أحمد محمد جلال (٢٠١٦) دور مؤسسات التعليم العالي في سلطنة عُمان في إكساب خريجيها مهارات ومعارف القرن الواحد والعشرين، مجلة المعهد العالمي للدراسة والبحث (GISR.J) رقم ٢ حجم ٢.

- خلف، فليح حسن(٢٠٠٧) ، اقتصاد المعرفة، عالم الكتب الحديث، الأردن.
- داود، ضمياء سالم (۲۰۱۸)، مهارات الاقتصاد المعرفي وعلاقته بالأمن الفكري لدى أساتذة الجامعة،
 مجلة أبحاث الذكاء، مجلد (٠) عدد(٢٤)الجامعة المستنصرية / كلية التربية الاساسية، بغداد.
- السوطري، حسن عمر والواصل، السيد أكرم والعنزي، السيد حمود وباتيس، السيد أحمد . (2010)مدى امتلاك طلبة السنة التحضيرية في جامعة الملك سعود لمهارات القرن الحادي والعشرين، مؤتمر "التربية في وزارة الاقتصاد والتخطيط . (2010) .خطة التنمية (2014 ، منشورات وزارة الاقتصاد التاسعة 2010) والتخطيط، المملكة العربية السعودية، الرياض
- عبد الرحمن، أسماء منصور جاد (2012).تطوير التعليم الجامعي من خلال استخدام اقتصاديات المعرفة، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية، جامعة سوهاج، مصر.
- العمري، صالحة حسن محمد (٢٠١٩) دور المشرفات التربويات في تنمية مهارات القرن ٢١ لدى معلمات الصفوف الولية وأثر ذلك على تحقيق رؤية ٢٠٣٠ بمدينة جدة، مجلة العوم التربوية والنفسية المجلة العربية للعلوم ونشر الأبحاث العدد الثالث المجلد الثالث فبراير.
- فريد كورتل (2009) اقتصاد المعرفة وضرورة التنمية الشاملة في البلدان العربية دورية منتدى الأستاذ
 المدرسة العليا للأساتذة قسنطينة العدد الخامس والسادس مايو 2112 ص159
- كتاب الاحصاء السنوي للعام ٢٠١٦ -٢٠١٧، الجهاز المركزي للاحصاء متاح على : http://www.cso-yemen.com/content.php?lng=arabic&cid=13
- كعكي، سهام (٢٠٠٢). إدارة مدرسة المستقبل: ندوة مدرسة المستقبل، (٢٢ ٢٣ أكتوبر ٢٠٠٢)، كلية التربية، جامعة الملك سعود.
- الملاك، ساهرة والاثرى، أحمد (2002) ،" إدارة المعرفة ودورها في دعم المهارات التتموية، بحث منشور، مجلة مستقبل التربية العربية، الكويت، المجلد (8)، العدد 26)ص ص ١٤٣ ١٥٧).
- نجم عبود نجم (۲۰۰۸)، إدارة المعرفة المفاهيم والاستراتيجيات، الوراق للنشر والتوزيع ،عمان ،الأردن، الطبعة الثانية.
- الهاشمي عبد الرحمن، العزاوي فائزة (٢٠٠٧)، المنهج والاقتصاد المعرفي دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة عمان، طبعة ١.

- هيئة جودة التعليم والتدريب (٢٠١٩)، دليل مراجعة أداء المدارس، إدارة مراجعة أداء المدارس الخاصة
 ورياض الأطفال، مملكة البحرين.
- اليونسكو (1996) التعليم ذلك الكنز المدفون، تقرير اللجنة الدولية المعنية بالتربية للقرن الحادي والعشرين فرنسا :مطابع اليونسكو.

ثانياً: المراجع الأجنبية:

- Charles Nyakito & Vencie Allida (2018) Twenty- First Century Education: Is Kenya Heading Towards the right Direction of improving teaching and Learning as Prescribed by Educational Transformation Programme? Baraton Interdisciplinary Research Journal (8 (Special Issue), pp 1-10
- European Innovation Monitoring System (EIMS) (1994). Public Policies to Support Tacit Knowledge Transfer. Proceedings of SPRINT/EIMS Policy Workshop, May 1993.
- Faulkner J. and Latham G. (2016). Adventurous Lives: Teacher Qualities for 21st Century Learning. Australian Journal of Teacher Education 41 (4).
- Houghton, J. and Sheehan P. (2000). A Primer on the Knowledge Economy Centre for Strategic Economic Studies Victoria University, Available at http://www.cfses.com/documents/knowledgeec onprimer.pdf http://www.pearsonvue.com/test-center/
- Ivana Marić, Petra Barišić, Ivana Jurjević. (2012). Knowledge and skills needed in knowledge economy, Central European Conference on Information and Intelligent Systems: Faculty of Organization and Informatics September 19-21, Croatia: 181-493.
- Leeward, B, Hirata D., (2011). An Overview of 21st Century Skills Kamehameha Schools Research & Evaluation Honolulu.
- Lundvall B. and Johnson, B. (1994). The Learning Economy. Journal of Industry Studies, 1(2).
- Molebash, p.(1991). Technology and Educational: Current and Future Trends IT. journal(on-line) Available: http://etxt. Virginia.edu/journa.1
- OECD (1996). The Knowledge Based Economy. Paris.
- Parke A. (2010). Gender knowledge dynamics and regional policy. Knowledge Dynamics Regional Development and Public Policy, Denmark:

University of Aalborg Press Published on behalf of the EURODITE project sponsored by the Sixth Framework Program of the European Union (Contract no. 006187). ISBN 978-87.

- Peters, M. A. (2007). Knowledge economy development and the future of higher education (Vol. 10). Sense Pub.
- Powell, W. W. & Snellman K. (2004). The knowledge economy. Annual review of sociology, 199-220.

```
ثالثاً: المواقع الإلكترونية:
```

- الثورة نت: ۲۹ ۷ ۲۸ ۱ttps://althawra-news.net
- Ycit-he.org: ۲۰۱۸۱ ۷ ۲۸ تقنية المعلومات ۲۸ ۲۰۱۸۱